

## 春日市議会 近未来 21・翔春会・春風会

### 合同会派行政視察

期 日：平成26年11月06日～07日（1泊2日）

視 察 先：神奈川県川崎市「川崎資産マネジメントプランについて」

神奈川県横浜市「横浜市体育協会の法人化と運営について」

視察行程：別紙参照

#### 1. 神奈川県川崎市「かわさき資産マネジメントプラン」について



川崎市においては多くの社会教育施設、福祉施設、商業・産業施設、学校施設、市営住宅や道路、橋梁など、いわゆる公共施設を数多く有している。しかしこれらの多くは高度経済成長期に造られたものが多く高寿命化によって建物等の更新を余儀なくされている。しかしながら今後の人口の増減の推移など、来るべき社会の変化に対応して

これらの資産を効率的かつ効果的に運用して行く事が求められ「かわさき資産マネジメントプラン」の作成に至った。

資産マネジメントの大きな柱としては、今後建て替えを行う公共財については「高寿命化」（学校は80年、市営住宅で70年）※<sup>1</sup>を目指し、この事が合わせて環境への負担軽減にもつながるものとした。また人口は東京都市圏の交通の利便性の良さから常に微増を続けてはいるものの、高齢化率の上昇もあり、加えて人口統計では2030年を頭打ちに微減が続くものと予想もされている。当然の様にその際には高齢化率も上昇し財政の硬直化が懸念される。この為この取り組みは急務であったと言える。しかしながら一方で、多くの政令指定都市の中で市民一人当たりの公共建築物延べ床面積は住宅市場の良さも手伝って、これが最も低く、その意味では取り組みが容易であったともいえる。しかしながら近年においては実行の増加で小中学校等の建設は続いておりこの面積も微増している。こういった点も踏まえて資産の適正管理に努めている所である。

加えて、現在所有している資産の有効活用についても取り組みを行っている。こういった取り組みに対しては大抵の場合、このプロジェクトに関わる主管部署が一方的に様々なアイデアを出し、これに他の部課を従わせるケースが殆どであるが、この場合往々にして全庁内のコンセンサスが得られず掛け声倒れになる場合が多い。この点を考慮してか、川崎市においては其々の所管が、其々が管理する公共財の有効活用の方法を出し合い実践している点が特徴的である。この事によって全庁的な意識として資産の有効活用<sup>※2</sup>を推進している。具体例としては土地の貸し付けや広告の掲載、カフェやコンビニ、幼稚園の貸付まで行っていた。

また「資産保有の最適化」も目指している。これは資産の統廃合等で最も適正な公共財の保有を目指すものである。「川崎市消防局中原消防署」は21階建てのビルを建築し、その1～3階部分を消防署として利用し、それ以上の階については民間のホテルに貸し出すと言う手法を取っている。ここから入る財源も市政運営に活かされると言う手法である。また以前より市が直営で行っていた病院も若干の手直し後、建物の有償譲渡を行い市民の介護老人施設となっている例もある。これらの事により確実に財政の収入面で以前より格段の進歩がある事も数字として表れている。



この取り組みは今後も継続的に続いていき、今後迎えるであろう公共財の更新時期に合わせて「施設の高寿命化」「資産保有の最適化」「財産の有効活用」を大きな柱として常にそれぞれを意識しつつ、これに適う形で行っていくようである。

これらの取組の背景としては、川崎市は数年前に「財政危機団体」に指定されたこともあり、伸びない税収と今後の公共財の更新を適宜に行わなければ財政破たんの危機に陥る可能性があった。高度経済成長期に造られた多くの公共財は今後数年単位での建て替え等を迫られており、むやみやたらとこれを行なえば間違いなく財政は危機的状況に陥ったであろう。この事は以前視察をさせて頂いた府中市に於いても同様の事が問題視されていた。多くの公共財が一度に更新の時期を迎える多くの自治体にとってこれは決して他人事ではない。多くの批判が集まる「箱もの」の公共投資の結果多くの地方自治体の財政は一時的には潤ってもその後にそれらが大きな負担となっているケースは頻繁に目にする。これらを機能的に集約し運営しようとする試みは大方正解であろう。加

えて、川崎市においては既存の施設の建替え等の際に、立地等まで含めて現状維持の選択は最下位になる様に設定をしてあった。即ち、既存の価値観よりも将来的な、これは特に財政的な負担軽減が最優先すると言う事を当初より宣言している点は特筆すべきであろう。この点に関しては、むしろ私も現状ある施設が遠くに行く事の不便さを思えば、それを最優先で選択できない。ただ、これは、川崎の様な公共交通が成熟している都市であるからと言う条件は付くかもしれない。また公設民営の施設運営についても同様で、私自身説明者に対して「議会からの反発は無かったか」と質問したほどに、いくら合理的であると言っても看過しがたい点があるのも事実だ。財政の健全化であるとか、加えて公共施設の統廃合まで含めた合理化は一方で全く持って正しい。しかし一方で間違いなく、本来は損得を捨てて行政が担うべき責任の放棄にも繋がりがねない。が、しかし、これを真剣に考えるのは、地方の「他に変わり得るサービスが無い」場合であるのかも知れない。川崎の様に周辺都市も含めて市場が成熟しきった場においては行政が担うべき役割の質も、地方とは随分様変わりをしているのかも知れない。



「親方日の丸」的な物の考え方が役所に無いかと言えば嘘になろう。常に、それこそ法律で決められた税収は確保できるし国からも落ちては来る。しかし、そこに胡坐をかいている訳には行かない時代がそう遠くない未来にやってくる。この際に、川崎市の様に有効な資源を生かして財政に反映させる努力は今後間違いなくどの自治体にも求められるであろう。しかし、

一方で先程も言ったが損得勘定を遥かに超えた次元で行政が行政として行わなければならない事業もある。これを行う際に合理化のみが先に進めば戻れない危険性も起こりうるであろう。間違いなくある程度の事業を民間に委託すれば財政的には余裕が生まれる。しかし次にこれらの事業運営を間に求められた際には、このノウハウを持つものが行政に1人もいないと言う憂慮すべき状況も想定すべきだ。公の資産である以上受益者のみならず、全ての市民にとって有益な使い方を模索するのは当然の事だ。ただ今後はこれまで我々が想定していなかった社会の変革が起こりうるであろう。その際には、本当の意味に於いて市民にとっての「有益」とは何かをゆっくりと議論する時間が必要になってくるのかも知れない。

全庁挙げての、それも革新的で斬新な行財政改革の取組をご説明頂いた。間

違いなく、これに今後見習う自治体も多く出てくるであろう。大変貴重な御話を拝聴させて頂いた。

※１・・・この説明の際に「８０年の耐用性よりも原価を抑えて４０年で建て替えた方が良くないか」と質問をさせて頂いた。回答としては「地震等の災害に備えるための機能を持たせるには簡易式の建物は造れない」との事であった。地震の特に多いこの地域の事情、また全国的な耐震建築物の流れを思えば当然の回答である。

※２・・・この際も「活用効果バランスイメージ」を利用し、「歳入確保、歳出削減、サービス向上、雇用促進、その他の効果」の項目を列举する事で視覚的にも解り易い取り組みをしている。

## ２．神奈川県横浜市「横浜市体育協会の法人化と運営について」

横浜市体育協会は昭和４年に設立され今年で既に８７年の歴史を誇る。昭和６１年には市から１５００万円の援助を受け財団法人化している。その後、財団法人横浜市スポーツ振興事業団と統合を行い、その後二度の増資を行って現在に至っている。基本財産は約１億２千万で、その３分の２の７５００万円が横浜市からの出資である。加盟団体は５１競技に及び地域体育団体数も１８と圧倒的な規模を誇る。市内にある国内最大の競技施設でもあり野外イベント施設の日産スタジアムや横浜国際プールをはじめとする４０以上の施設の管理運営を指定管理者として横浜市より委託され年間の事業収入は市からの６億程度の補助金と合わせて約６５億に及び経常利益も６千万円以上となっている。職員数も役員２２名以外に固定職員や嘱託職員だけ



で２５０名を優に超え、各種スポーツイベントの開催や競技スポーツの推進、加えて地域の運動促進や健康作り指導者の育成を行っている。大規模施設の運営に関しては、当初市の体育振興課による年間スケジュールを決定した上で、指定管理者による自主事業の割り振りを行っている。今後の課題としては、市内各区の体育館の指定管理について４施設程が他の団体に負けている現状もあるのでこれを一層強化していきたいとの事であった。当然の事と言われればそれまでであるが、流石に人口３７０万の政令指定都市はそのスケールが違う。日産スタジアムで行われる大きなイベントにおいては春日市の人口がそっくりそのまま入場するような大会まで開催されると言うのだ。加えて言えば、昨年、



春日市においては体育協会の体力強化の為に500万円の予算を組み、その使い道について大変激しい議論になったが、年間の市からの補助金だけでも6億である。単純に春日市の人口と横浜の人口を比較してその数を掛けても2億にもならない。これほど大きな金額が体育振興には必要であるという事であろう。年間の体育施設利用者を見ても約1100万人は凄まじい数字である。正直、規模があまりに大きすぎて質問するのも憚られるような、そんな状況であった。唯一、気になっていた点はこれほどの規模と陣容を誇る協会でありながら「障害者スポーツ協会」とは一線を画している点である。これについてはやはり福祉の観点からの分離と言う事ではあったが、今後はスムーズな連携を目指していきたいとの事であった。

協会の理念は「いつまでもスポーツを楽しめる 明るく豊かな社会の実現」であるらしい。ある意味規模が大きいだけにその運営に、先程も言ったが単純に春日市の人口の37倍と言う掛け算以上の大いなる負担がかかっている点はあるが、逆に言えば50近い施設を擁し、その中にはワールドカップの決勝戦まで開催されるような施設まであるのだ。市民としてみればどんな競技についても市内の施設で対応できる巨大な利点もある。現に、加盟団体の中には「スキー競技」もあれば「カヌー競技」と言ったものまで含まれている。これは小さな自治会では絶対に考えられない事だ。間違いなく悪い言い方をすれば図体が大きい分小回りに欠ける点はあるだろう。競技団体数も凄まじい数字であるが、その中の加盟クラブ数は凄まじい数字である<sup>\*3</sup>。これらの意思統一は容易ではないであろう。しかしそこは創立以来の永年に渡る、積み重ねてきた経験と、豊潤な資金力、加えて様々な施設の有効活用によって十二分に対応できているのであろう。羨ましい限りである。子ども達の健全育成の為に市外に持つ施設もありこのレパートリーの多さには唯々呆れるばかりである。広がるニーズや価値観の多様性を考えれば、ある意味、これくらいの規模の方が多くの競技者の満足に応えられるのかも知れない。



い。非常に有意義な御話を聞かせて頂いた。

※３・・・５１ある競技のうち、例えばサッカー協会に加盟しているクラブ数は３７１団体１万５千人。  
バレーボールで４７６団体５千人。軟式野球の登録人数が３万５千人。グランドゴルフが７３  
団体と規模と言うか桁が全く違う。

## 【総括として】

今回の神奈川県の大政令指定都市の視察に関して、その感想を一言で言えば「あまりに大きすぎて実感が湧かない」が正直なところである。例えば「市」と言っても横浜市の人口は３７０万人である。単純に春日市の３７倍。しかし考えて頂きたいのは、この横浜市より大きな県と言うのが埼玉、千葉、東京都、大阪府、福岡の５つしかないのだ。純粋に４２県よりも大きな行政組織を市でありながらも持っていると言う事になる。体育協会の規模やその運営状況を見るに、これだけ小さなところでこれだけの人口規模や施設が集中すれば、それは効率的な運営ができるであろう、と言うのが正直な気持ちだ。一度のイベントで春日市の人口以上の人数が集まる団体にノウハウをお伺いするのも烏滸がましい事この上ない。これは正直な気持ちだ、しかしながら規模こそ大きいが基本は同じであろうことは容易に想像が付く。やはり常に市民の側に立って、本来の体育の持つ人間生活に対する重要性を考え続ける事は忘れてはいないはずである。仮にこれを見失って協会の利益にのみ固執すれば、間違いなく生涯教育としてのスポーツの持つ意味合いが薄れてもいくであろうし、市民の心も離れていくであろう。となれば当然の様に指定管理者の指定も受けられはしない。ただ、これは一般論として組織が抱えるある種の宿命でもあるが、組織はいつからかその存立の意義である所の目的を見失い、組織の存続そのものが目的と化す場合が往々にして起こりうる。市から多くの補助金を受け、加えて市発注の指定管理を受けている状況が長く続けば、いつからか市からの出向職員や退職者を受け入れることが常態化し、現在も国の多くの外郭団体に見られるような、まるで天下りの受け入れ機関としての存在意義が発生してくる危険性は大きいにありうる。逆に言えば、それほど大きな既得権益が発生する利益団体になりうる存在でもあると言う事だ。この点はきっと杞憂であろうが憂慮すべきかもしれない。

川崎市の資産活用についても間違いなくわが市の３０倍以上の公共資産を抱えているのだ。本文でも紹介したが、例えば消防署とホテルの組み合わせと言ったような有効活用を聞いても、正直ピンと来るものは無い。わが市にホテル



など誘致したところで応募などある訳も無い。しかし、これも横浜の例と同じく規模こそ違え基本は同じであろう。間違いなく今後迎えるであろう高齢化や人口減少社会、加えてともすればマイナス成長の経済を見据えれば、それこそ高度経済成長期の様に、必要性が疑問視されるものは勿論、市民からの要望の多いものであったとしても無条件で建設する訳には行か

ない。例えば人口流入等で一時的に子供が増えても、それが数十年続く保証など無いのだ。であれば、建設すべき学校施設はどうかすれば数十年後に違う用途に耐えうる施設である必要もあろう。「80年の耐用年数に耐えうる施設をつくる」とあったが、例えば学校施設一つをとっても私たちが通っていた学校と、今の学校では全くの別物である。これに対応できるのかと言う疑問はある。しかし、そういった小さい点を看過できるほどの大目標として資産の有効活用が今後求められると言うのは全くの正論であろう。わが市に於いても少ないながらも公共財は抱えている。当然の事であるが、これを市民にとって価値ある財産として有効活用していく工夫は財政面からも喫緊の課題として必要である。決してこれらを負の財産としてはならない。スケールこそ大きく違うが基本理念として学ぶべきものが非常に多かった事も紛れもない事実である。

今回の視察に関しては、我々が委縮するくらいであるから、受け入れ先としても非常に取るに足らない仕事を引き受けて頂いたと、この点大変恐縮もしている。しかし大規模であるが故の様々な取り組みのダイナミズムの様なものもしっかりと学ばせて頂いた。取捨選択の極意であるのかも知れない。この点を踏まえて今後の市政に活かしていきたい。有意義な視察であった。関係各位に心より感謝を申し上げる。

## 視察日程表

### 平成26年度近未来21行政視察行程表

平成26年10月24日現在

#### 【視察地】

神奈川県川崎市 〒210-8577 川崎市川崎区宮本町1番地  
神奈川県横浜市 〒231-0017 横浜市中区港町1-1

TEL044-200-3376 (直)  
TEL045-671-3040 (直)

#### 【行程表】

| 月日 (曜)       | 行 程                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 備 考                                                                                            |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 11月6日<br>(木) | <p>9:20 福岡空港第2ターミナル2F登場口 集合</p> <p>ANA248 便 徒歩<br/>福岡空港 →→ 羽田空港 (昼食) …… 羽田空港国内線ターミナル<br/>10:00 発 11:40 着 13:53 発</p> <p>京急バス 急行 徒歩<br/>+++++ 京急川崎 …… 川崎市役所<br/>14:09 着 14:15 着</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin: 10px 0;"> <p>14:30~16:00<br/>川崎市 かわさき資産マネジメントプランについて</p> </div> <p>徒歩 京急本線快特 JR 京浜東北・根岸線 徒歩<br/>川崎市役所 …… 京急川崎 +++++ 横浜 +++++ 関内 …… ホテル<br/>16:33 発 16:46 発 16:51 着</p> | <p>担当/議会局政策調査課<br/>大西様</p> <p>昼食/羽田空港内</p> <p>○宿泊<br/>ダイワロイネットホテル横浜公園<br/>Tel 045-664-3745</p> |
| 11月7日<br>(金) | <p>9:40 ホテルロビー 集合</p> <p>徒歩<br/>ホテル …… 横浜市役所</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin: 10px 0;"> <p>10:00~11:30<br/>横浜市 横浜市体育協会の法人化及び運営等について</p> </div> <p>(昼食)</p> <p>徒歩 JR 京浜東北・根岸線 京急本線快特<br/>横浜市役所 …… 関内 +++++ 横浜 +++++ 羽田空港国内線ターミナル<br/>13:26 発 13:39 発 14:05 着</p> <p>ANA261 便<br/>羽田空港 →→ 福岡空港<br/>15:10 発 17:05 着</p>                                                                   | <p>担当/議会局政策調査課<br/>田沼様</p> <p>昼食/横浜市内</p>                                                      |



# かわさき 資産マネジメント カルテ

資産マネジメントの第2期取組期間の実施方針

【概要版】

2014(平成26)年3月  
川崎市



# 有効活用カタログ

有効活用の取組事例集

2014(平成26)年6月  
財政局資産管理部資産運用課

貸付事業 土地を活用した事例

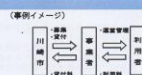
プラン名 施設駐車場の貸付け

事例概要

【事例紹介】  
本庁舎の駐車場部分を駐車場事業者へ貸付け、時間貸駐車場として運営するものです。  
施設利用者への利便性、駐車場のみの利用者への実質的な料金設定などを条件に市役所・区役所一帯で駐車場の適正利用(有料化)を行っています。  
市のイベントなどで、駐車場スペースを開放することもできます。



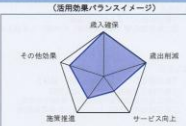
●貸付事業  
川崎市役所本庁舎の駐車場  
1,136台分  
開業地域  
●駐車場の形状  
ゲート式時間貸駐車場50台(高いり駐車スペース1台分、自転車駐車不可)  
施設利用者より1時間無料  
24時間営業  
●事業方法  
金銭貸借方式  
●貸付料  
約25,000円/年(市役所・区役所駐車場合計)



活用効果と導入事例

【活用効果】  
①貸付料収入による導入の確保  
②事業者が管理・運営することによる施設の削減  
③食品等売上の導入による施設利用者の減少  
④EV充電器等設置による環境配慮

【導入事例】  
【導入場所・媒体】  
①総務局庁舎管理課/本庁舎・第3庁舎駐車場  
②各区分給付課/区役所駐車場  
ほか



導入・運用手続例

【導入・更新手続】 財産局管理  
①契約書(4~5通)  
②駐車場の形状による運営の可否、電気利用の可否、市場への開放など  
③契約内容の検討(2~3か月)  
④施設利用者への無料措置など運営条件の検討、評価基準の策定など  
⑤審査決定(約2か月)  
⑥公費、企画費、運営など  
⑦契約締結(2~4通)  
契約書の作成、契約締結など

【運用手続】 財産局管理  
①貸付料の徴収  
②電気料の徴収  
③完了後、契約終了時  
【支援】 財政局資産運用課  
①事業情報の発信(市ホームページ)  
②活用するための測量や電気工事などの経費の支出

その他  
○駐車場施設の設置・撤去、駐車場の運営は事業者の負担により行う必要があります。  
○駐車場の運営方法により、事業が減少する場合があります。

広告事業 建物(天井)を活用した事例

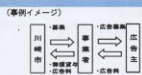
プラン名 番号表示システムの設置

事例概要

【事例紹介】  
窓口が発券機と番号表示機を設置するものです。  
高機能な機器ですが、待合スペースに広告モニターを併せて設置することで費用を削減することが可能です。  
また、広告量を調整することで別途広告料収入を得ることも可能です。



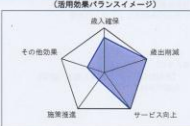
●資産概要  
川崎市役所区役所窓口の天井(吊下式)  
●広告枠  
モニター2台(番号表示面1面、広告面1面)  
●募集方法  
金銭募集方式  
●広告料  
1,050円/年



活用効果と導入事例

【活用効果】  
①広告料収入による導入の確保  
②機器設置・運用コストの外部調達による施設の削減  
③市民サービスの向上  
④プライバシーの保護の強化(番号管理による)

【導入事例】  
【導入場所・媒体】  
①川崎市役所区役所/各区分給付課・2階ロビー  
②川崎市役所区役所/各区分給付課  
③川崎市役所区役所/各区分給付課  
ほか

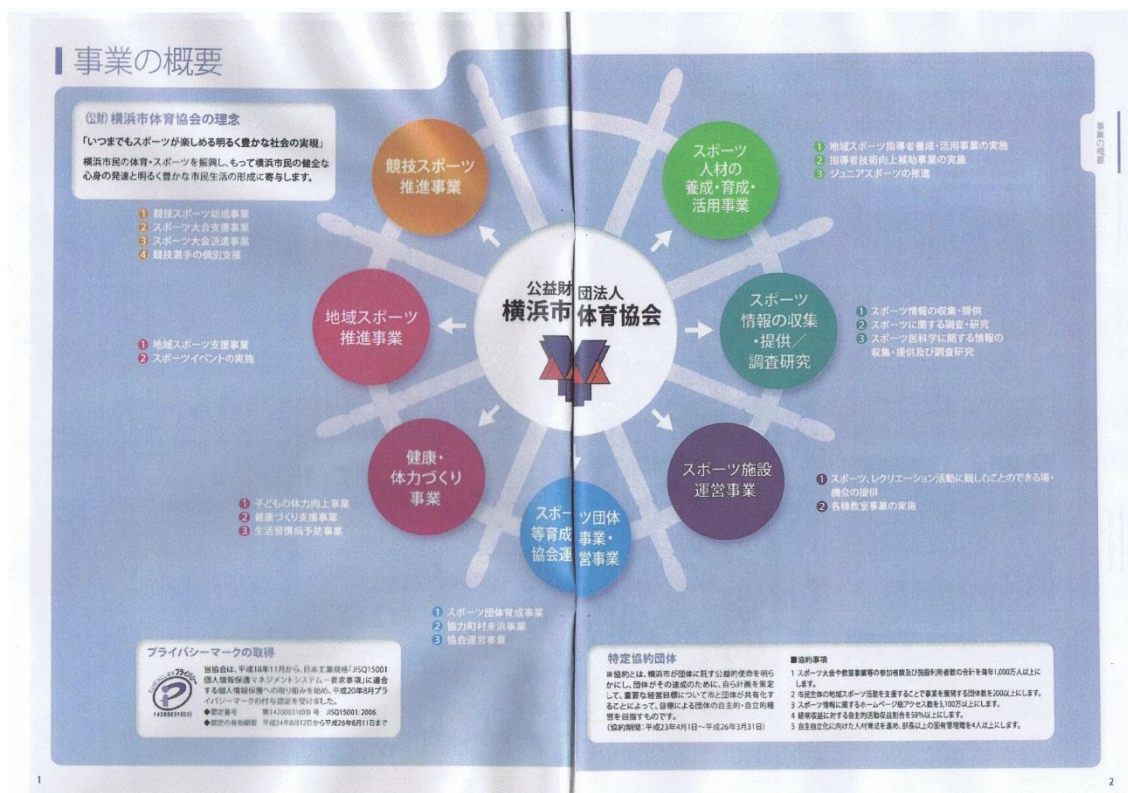
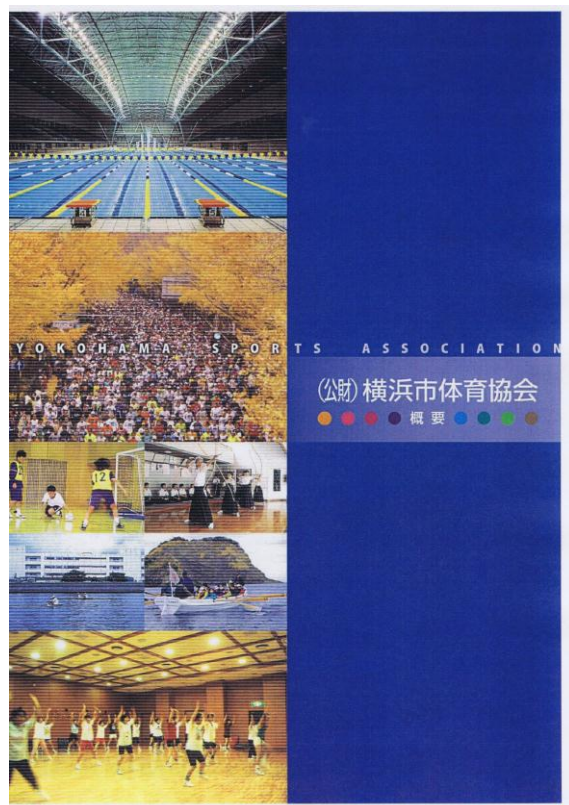


導入・運用手続例

【導入・更新手続】 財産局管理  
①契約書(4~5通)  
②設置場所、機器の仕様、天井強度の調査など  
③契約内容の検討(2~4通)  
④募集要項、評価基準の策定、選定委員会の開催など  
⑤審査決定(1~2通)  
⑥募集公告、選定委員会の開催など  
⑦契約締結(1~2通)  
⑧設置機等の作成、設置機等納品など

【運用手続】 財産局管理  
①広告内容の審査  
②広告料の徴収  
③撤去事務  
【支援】 財政局資産運用課  
①事業情報の発信(市ホームページ、メルマガ)

その他  
○事業者から発券機のロケット紙等の供給が受けられます。  
○事業者が設置したモニターの一部に行動監視をすることができます。



## 2014/11/7

[illegible]

## 2014/11/7

| 施設名     |                                           | 所在地<br>(TEL/FAX) | 設置<br>年月日 | 施設内内容等      |                   |                                                   | 運営管理母体                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 利用方法                                                                       | 主な利用料金                                  | 利用時間<br>(※休館日あり)          | 営業時間                      | 駐車場<br>台数 | 収容人数(※冷暖房付<br>○:有付、△:無付) 一泊当り収容人数 |            |       |  |   |       |  | 24時間<br>利用可能 |
|---------|-------------------------------------------|------------------|-----------|-------------|-------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------|-----------------------------------|------------|-------|--|---|-------|--|--------------|
|         |                                           |                  |           | 土地<br>面積(㎡) | 建物<br>敷地面積<br>(㎡) | 延床面積<br>(㎡)                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                            |                                         |                           |                           |           | 体育館                               | 多目的<br>ホール | その他   |  |   |       |  |              |
| 横浜文化芸術館 | 中區平野町2丁目7番地<br>T:044-2741/2741・F:044-2744 | 5373             | 11,014.23 | 5,136.97    | 8,666.81          | 分財横浜市中体育委員会                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ホール<br>事務所: 50㎡/円/日<br>資料室: 70㎡/円/日<br>心臓リハビリ室<br>原庫、年費・年費・定額の3段階で算出       |                                         | 9:00~22:00                | 29                        | 19台/台     | 100円                              | 体育館        | 冷暖房付  |  |   |       |  |              |
|         | 同上                                        | 536.8            | 上記に含む     | 506.28      | 1,012.82          | 横浜文化芸術館管理事務所                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 年費、年費、定額の区分等により1,500円〜                                                     |                                         | 9:00~22:00                |                           | 同上        |                                   |            |       |  | 計 | 186.8 |  |              |
| 平沼記念体育館 | 横浜区三ツ沢西町9番1<br>T:7211-8188/F:7218-8221    | 5461.14          | 4,696.00  | 2,346.00    | 3,206.88          | 分財横浜市中体育委員会                                       | 予約システム<br>①利用前1ヵ月前(連絡30分以上)の予約の1日5<br>円(当日キャンセル)〜②利用前1ヵ月前(連絡30分以<br>上)の予約の1日10円(当日キャンセル)〜③当日の<br>予約(当日キャンセル)〜④当日の予約(当日キャンセル)<br>⑤利用前までに事務局で料金支払い済の場合                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ①ホール: 月一食: 土: 800〜<br>900円<br>②収容: 月一食: 土: 800〜<br>900円<br>③収容: 9:00~21:00 | 月一食: 土: 800〜<br>900円<br>③収容: 9:00~21:00 | 11                        | 300円/7人、以<br>上は200円/食100円 | 体育館       | 冷暖房なし                             |            | 127.4 |  |   |       |  |              |
| 横浜国際プール | 横浜区北山町7丁目3番1<br>T:7992-0453/F:7992-4402   | 1010.74          | 75,646.87 | -           | 35,876.94         | 横浜プール・スパ・リゾート・クラブ<br>インターナショナルプール<br>・スパ・リゾート・クラブ | プール: 24時間(大人200円、中学生以下150円)、経通料(大人350円、小学生以下170円/人)<br>トレーニングルーム: 30分まで大人800円、中学生200円、経通料(大人250円/人、中学生120円/人)<br>トレーニングルーム: 1時間以上大人2,000円、中学生1,000円<br>トレーニングルーム: 2時間以上大人3,000円、中学生1,500円<br>トレーニングルーム: 3時間以上大人4,000円、中学生2,000円<br>トレーニングルーム: 4時間以上大人5,000円、中学生2,500円<br>トレーニングルーム: 5時間以上大人6,000円、中学生3,000円<br>トレーニングルーム: 6時間以上大人7,000円、中学生3,500円<br>トレーニングルーム: 7時間以上大人8,000円、中学生4,000円<br>トレーニングルーム: 8時間以上大人9,000円、中学生4,500円<br>トレーニングルーム: 9時間以上大人10,000円、中学生5,000円<br>トレーニングルーム: 10時間以上大人11,000円、中学生5,500円<br>トレーニングルーム: 11時間以上大人12,000円、中学生6,000円<br>トレーニングルーム: 12時間以上大人13,000円、中学生6,500円<br>トレーニングルーム: 13時間以上大人14,000円、中学生7,000円<br>トレーニングルーム: 14時間以上大人15,000円、中学生7,500円<br>トレーニングルーム: 15時間以上大人16,000円、中学生8,000円<br>トレーニングルーム: 16時間以上大人17,000円、中学生8,500円<br>トレーニングルーム: 17時間以上大人18,000円、中学生9,000円<br>トレーニングルーム: 18時間以上大人19,000円、中学生9,500円<br>トレーニングルーム: 19時間以上大人20,000円、中学生10,000円<br>トレーニングルーム: 20時間以上大人21,000円、中学生10,500円<br>トレーニングルーム: 21時間以上大人22,000円、中学生11,000円<br>トレーニングルーム: 22時間以上大人23,000円、中学生11,500円<br>トレーニングルーム: 23時間以上大人24,000円、中学生12,000円<br>トレーニングルーム: 24時間以上大人25,000円、中学生12,500円<br>トレーニングルーム: 25時間以上大人26,000円、中学生13,000円<br>トレーニングルーム: 26時間以上大人27,000円、中学生13,500円<br>トレーニングルーム: 27時間以上大人28,000円、中学生14,000円<br>トレーニングルーム: 28時間以上大人29,000円、中学生14,500円<br>トレーニングルーム: 29時間以上大人30,000円、中学生15,000円<br>トレーニングルーム: 30時間以上大人31,000円、中学生15,500円<br>トレーニングルーム: 31時間以上大人32,000円、中学生16,000円<br>トレーニングルーム: 32時間以上大人33,000円、中学生16,500円<br>トレーニングルーム: 33時間以上大人34,000円、中学生17,000円<br>トレーニングルーム: 34時間以上大人35,000円、中学生17,500円<br>トレーニングルーム: 35時間以上大人36,000円、中学生18,000円<br>トレーニングルーム: 36時間以上大人37,000円、中学生18,500円<br>トレーニングルーム: 37時間以上大人38,000円、中学生19,000円<br>トレーニングルーム: 38時間以上大人39,000円、中学生19,500円<br>トレーニングルーム: 39時間以上大人40,000円、中学生20,000円<br>トレーニングルーム: 40時間以上大人41,000円、中学生20,500円<br>トレーニングルーム: 41時間以上大人42,000円、中学生21,000円<br>トレーニングルーム: 42時間以上大人43,000円、中学生21,500円<br>トレーニングルーム: 43時間以上大人44,000円、中学生22,000円<br>トレーニングルーム: 44時間以上大人45,000円、中学生22,500円<br>トレーニングルーム: 45時間以上大人46,000円、中学生23,000円<br>トレーニングルーム: 46時間以上大人47,000円、中学生23,500円<br>トレーニングルーム: 47時間以上大人48,000円、中学生24,000円<br>トレーニングルーム: 48時間以上大人49,000円、中学生24,500円<br>トレーニングルーム: 49時間以上大人50,000円、中学生25,000円<br>トレーニングルーム: 50時間以上大人51,000円、中学生25,500円<br>トレーニングルーム: 51時間以上大人52,000円、中学生26,000円<br>トレーニングルーム: 52時間以上大人53,000円、中学生26,500円<br>トレーニングルーム: 53時間以上大人54,000円、中学生27,000円<br>トレーニングルーム: 54時間以上大人55,000円、中学生27,500円<br>トレーニングルーム: 55時間以上大人56,000円、中学生28,000円<br>トレーニングルーム: 56時間以上大人57,000円、中学生28,500円<br>トレーニングルーム: 57時間以上大人58,000円、中学生29,000円<br>トレーニングルーム: 58時間以上大人59,000円、中学生29,500円<br>トレーニングルーム: 59時間以上大人60,000円、中学生30,000円<br>トレーニングルーム: 60時間以上大人61,000円、中学生30,500円<br>トレーニングルーム: 61時間以上大人62,000円、中学生31,000円<br>トレーニングルーム: 62時間以上大人63,000円、中学生31,500円<br>トレーニングルーム: 63時間以上大人64,000円、中学生32,000円<br>トレーニングルーム: 64時間以上大人65,000円、中学生32,500円<br>トレーニングルーム: 65時間以上大人66,000円、中学生33,000円<br>トレーニングルーム: 66時間以上大人67,000円、中学生33,500円<br>トレーニングルーム: 67時間以上大人68,000円、中学生34,000円<br>トレーニングルーム: 68時間以上大人69,000円、中学生34,500円<br>トレーニングルーム: 69時間以上大人70,000円、中学生35,000円<br>トレーニングルーム: 70時間以上大人71,000円、中学生35,500円<br>トレーニングルーム: 71時間以上大人72,000円、中学生36,000円<br>トレーニングルーム: 72時間以上大人73,000円、中学生36,500円<br>トレーニングルーム: 73時間以上大人74,000円、中学生37,000円<br>トレーニングルーム: 74時間以上大人75,000円、中学生37,500円<br>トレーニングルーム: 75時間以上大人76,000円、中学生38,000円<br>トレーニングルーム: 76時間以上大人77,000円、中学生38,500円<br>トレーニングルーム: 77時間以上大人78,000円、中学生39,000円<br>トレーニングルーム: 78時間以上大人79,000円、中学生39,500円<br>トレーニングルーム: 79時間以上大人80,000円、中学生40,000円<br>トレーニングルーム: 80時間以上大人81,000円、中学生40,500円<br>トレーニングルーム: 81時間以上大人82,000円、中学生41,000円<br>トレーニングルーム: 82時間以上大人83,000円、中学生41,500円<br>トレーニングルーム: 83時間以上大人84,000円、中学生42,000円<br>トレーニングルーム: 84時間以上大人85,000円、中学生42,500円<br>トレーニングルーム: 85時間以上大人86,000円、中学生43,000円<br>トレーニングルーム: 86時間以上大人87,000円、中学生43,500円<br>トレーニングルーム: 87時間以上大人88,000円、中学生44,000円<br>トレーニングルーム: 88時間以上大人89,000円、中学生44,500円<br>トレーニングルーム: 89時間以上大人90,000円、中学生45,000円<br>トレーニングルーム: 90時間以上大人91,000円、中学生45,500円<br>トレーニングルーム: 91時間以上大人92,000円、中学生46,000円<br>トレーニングルーム: 92時間以上大人93,000円、中学生46,500円<br>トレーニングルーム: 93時間以上大人94,000円、中学生47,000円<br>トレーニングルーム: 94時間以上大人95,000円、中学生47,500円<br>トレーニングルーム: 95時間以上大人96,000円、中学生48,000円<br>トレーニングルーム: 96時間以上大人97,000円、中学生48,500円<br>トレーニングルーム: 97時間以上大人98,000円、中学生49,000円<br>トレーニングルーム: 98時間以上大人99,000円、中学生49,500円<br>トレーニングルーム: 99時間以上大人100,000円、中学生50,000円 |                                                                            | 平日 9:30~22:30<br>土日祝 7:30~21:30         | 100円/7人、以<br>上は200円/食100円 |                           | 782.4     |                                   |            |       |  |   |       |  |              |

指定管理者選定評価委員会 評価結果

|                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>&lt;評価基準&gt;</p> <p>A(著しく優れている): 業務基準・目標水準を遙かに上回っている。<br/> B(適正): 業務基準・目標水準を達成できている(※目標達成)<br/> C(改善の必要有): 業務基準・目標水準に満たない。又は一部未達成。</p> | <p>&lt;コメント・理由欄&gt;</p> <p>A: 数値・具体的な事項等を記入のこと。当初予定していなかった事業を実施し効果があったり、目標を遙かに上回った理由を記入。<br/> B: 目標通り達成できている場合は特にコメント不要。目標と違う方法でも同様の効果が得られた場合はその様に記載。<br/> C: 目標に達しなかった理由や今後の改善策を記載のこと。</p> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

横浜国際プール

| 基本方針                                                                                                                                                                                                                                                | 特記<br>(提案事項要旨)                                                                                                                | 目標水準(年度計画) | 自己評価 | 総括コメント                                                                                                                                                                                                                          | 行政評価 | 総括コメント                                                                                                                                                                                      | 外部評価 | 総括コメント                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1 横浜のスポーツ・レクリエーションの拠点として、水泳をはじめとした各種スポーツの振興・普及を図るとともに、アスリートから一般の市民まで幅広く施設と感動を分かちあえる施設を目指す。</p> <p>2 スポーツ大会や各種イベントにおいて、主催者等の多様なニーズに応え、効率的・効果的な施設運営及び施設内・周辺環境への配慮を行う。</p> <p>3 スポーツ関係団体や関係者との連携強化による大規模スポーツイベントの開催、各種運営方法や新たな事業の提供、サービスの向上を行う。</p> | <p>横浜のスポーツ振興の一環を担う施設として、プール、スポーツフロア共に、大規模イベントを開催・開催し、併せて、運動・スポーツ・健康をキーワードとした事業に力点を置いた「スポーツ振興と健康づくりの拠点」として、横浜国際プールを「再生」する。</p> |            | B    | <p>全日本学生水泳選手権・日本学生水泳選手権などの水泳大会の他、メインアリーナではテニス日本リーグ大会、少棒甲子園大会、プロバスケットボールリーグ等の全国規模の大会を誘致・開催しました。</p> <p>また、乳児から高齢者・障害者まで、週に200種類以上の多様な健康事業やイベントを実施しています。トップレベルの選手による競技者への指導や、健康志向に対応したプログラムの提供等により、市民のスポーツ振興・健康づくりをサポートしています。</p> | B    | <p>全国規模の大会の積極的な誘致。市民向け教育の利用等など、アスリートから一般の市民に至るまで、市内のスポーツ振興を担う施設としての役割を果実できている。</p> <p>今後は、情報発信の方法をさらに工夫し、大規模な事業、省エネや施設管理の取組等、ハード・ソフト両面において磨き上げられたノウハウを全国に向けて発信することで、さらなる利用増進、大会誘致に繋げたい。</p> | B    | <p>競技団体への働き掛けによる大規模大会の開催が、目標以上に実現できている。</p> <p>水泳のみならず、種々の健康づくりメニューやイベントが提供されており、スポーツの振興において大きな役割を果たしている。</p> <p>今後は、大規模大会が定着し、より利用が増えるような運営を期待している。</p> |

横浜文化体育館

| 基本方針                                                                                                                                                                                                                                                          | 特記<br>(提案事項要旨)                                                                                                                                                                                                                                          | 目標水準(年度計画) | 自己評価 | 総括コメント                                                                                                                                                                                                                      | 行政評価 | 総括コメント                                                                                                                                                                    | 外部評価 | 総括コメント                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1 市民の期待に応える施設特性の発揮するため、バランスのとれた利用配分を実施する。市民スポーツの「メカニカル」として、多様なプログラムを提供するなど、施設運営を工夫し、新たな市民ニーズに対応する。</p> <p>2 「新しいスポーツシーン」を共創し「みる」スポーツを振興するため、種目別関係との連携・協力により、施設に努め、規模の拡大を図る。</p> <p>3 どこよりも安全・安心・快適と評価される施設を創造するため、施設の維持管理体制を充実させ、利用者満足度や主催者の利便性の向上を図る。</p> | <p>市民利用の確保と安定的な経営のための収入源としての興行などをバランスよく配分する。</p> <p>日頃の練習の成果を披露する場としての市民向け大会や、気軽にスポーツに親しむ「場」の提供としての各種スポーツ教室を開催する。</p> <p>各種団体と連携・協力により、全国大会などの大規模イベントなどを積極的に誘致する。</p> <p>ファンシティ・マネジメント(建物の効率的な安全管理)体制のもと、修繕履歴から中長期的な施設整備の修繕計画を立てることで、重大な故障や障害を防止する。</p> |            | B    | <p>全体的には、概ね目標水準を達成できている。バランスのとれた利用配分が実現し、収入の確保と高稼働率、利用者数の向上を維持している。</p> <p>施設、設備の老朽化や現状のニーズに対応しきれない設備状況(サブアリーナがない、天井や床の耐荷重が不足、足置や倉庫の不足、バックヤード作業の場所不足等)であるため、施設活動にやや支障が出ている。モニタリング項目で一部未達成部分もあるが、比5年度までは計画的に事業を進め実施していく。</p> | B    | <p>提案時から状況変化に対応して、「新しいスポーツシーン」を共創し「みる」スポーツを振興するための工夫がみられる。また、バランスを考慮した利用配分により、安定的な経営だけでなく市民利用も確保できている。</p> <p>なお、ホームページの活用や利用者意見の収集による利用改善や新規利用者の獲得には、引き続き取り組みが必要である。</p> | B    | <p>古い施設でありながら、よく手入れされて有効に活用されている。行政とも調整しながら、今後も安全確保に努めてほしい。</p> <p>目標通り、市民利用が増え、収入も伸びている。</p> <p>利用者意見の収集、反映については、限りの指定期間の経過として、効果的な方法を検討してほしい。</p> |

平沼記念体育館

| 基本方針                                                                                                                                                                                                                             | 特記<br>(提案事項要旨)                                                                                                                                                                             | 目標水準(年度計画) | 自己評価 | 総括コメント                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 行政評価 | 総括コメント                                                                                                                                                                                               | 外部評価 | 総括コメント                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1 多くのスポーツ団体、市民が気軽にスポーツに親しむことができるように、様々なスポーツ活動の拠点として利用されることをもって、市民のスポーツ・レクリエーションの普及・振興を図る。</p> <p>2 スポーツ関係団体や関係者との連携を強め、スポーツに日頃から親しんでいる人だけでなく、接する機会を持つことが難しい人、関心の薄い人も含め、子供から高齢者まで、より多くの市民がスポーツに興味と関心を持つことのできる多様な機会と場を提供する。</p> | <p>アマチュアスポーツや市民スポーツの振興拠点としての役割・機能とともに、市民が気軽にスポーツ活動の拠点として利用されることをもって、市民のスポーツ・レクリエーションの普及・振興を図る。</p> <p>また、市民が気軽にスポーツに親しむことができるように、様々なスポーツ活動の拠点として利用されることをもって、市民のスポーツ・レクリエーションの普及・振興を図る。</p> |            | A    | <p>第2期指定管理における主たる事業「市民スポーツ振興」が「放平池三氏に伝わる民謡等の伝承」(近隣施設との連携)などについて、着実に実現させている。</p> <p>また、「放平池三氏」を継承し、お客様からの意見等を積極的に収集するとともに、その内容を発信・反映する。PDRサイクルによる経営改善を図っています。</p> <p>今後は、「他施設との協働による連携強化」や「利用料金支払いの簡便化」(ランニングステーションの新設)など、利用促進を図っていきます。</p> <p>一方、施設の維持管理に関しては、日常点検・清掃を徹底して行い、維持管理に付いた経費の増大を抑制、有効な経費を削減に努めていくとともに、的確な修繕を行っていきます。</p> <p>引き続き安全安心な管理運営を心がけ、市民ニーズにこたえ、かつ地域に貢献した施設として発展させていきます。</p> | B    | <p>利用時間の延長やスポーツスタジオの設置によって、市民の利用機会の拡大に努めた。また、25年度からは積極的に施設主催のイベントを開催したほか、近隣施設との連携による事業展開を試みており、今後の新たな利用者の増加が期待できる。</p> <p>また、ランニングステーションの新設は期待したい。</p> <p>アンケートやモニタリングを引き続きこまめに実施し、より改善に活かしてほしい。</p> | B    | <p>駅から近く、好立地とは言いえない中で、よく運営されている。地域との関係も以前よりよくなっており、努力の結実と考えられる。</p> <p>運営面では、他種目・多世代の利用を考えた運営ができており、スポーツスタジオの新設により、新たな利用者の獲得が実現できていると大きい。ランニングステーションの新設は期待したい。</p> <p>アンケートやモニタリングを引き続きこまめに実施し、より改善に活かしてほしい。</p> |